



*Ministero della cultura*

**PINACOTECA NAZIONALE DI SIENA**

## **BILANCIO DI PREVISIONE 2024**

### **Relazione programmatica**

L'anno 2024 costituirà il primo anno di programmazione di un bilancio vero: L'istituto autonomo è oramai in grado di orientare le sue spese a seconda delle proprie necessità. Il CdA è finalmente stato nominato a maggio del 2023 e nonostante la persistente mancata nomina del comitato scientifico, il bilancio può essere presentato e approvato e le spese impegnate senza il rischio della gestione di fatto.

Per completare l'introduzione, è un dato di fatto che gran parte del budget di quest'anno come di quelli precedenti è indirizzato verso le manutenzioni ordinarie e straordinarie di 3 edifici antichi e complessi, di cui uno, la Villa Brandi, ha un parco importante. L'altra spesa cospicua è costituita dalle utenze sempre per i 3 luoghi della Pinacoteca.

#### La comunicazione

Nel 2023 sono state effettuate le prime spese per produrre e stampare i volantini, le locandine e le pubblicità su taxi e autobus. Era la prima volta che la Pinacoteca si esponeva alla cittadinanza. Questo sforzo deve essere proseguito nel 2024 ma con una organizzazione più metodica. Se la stagione estiva 2023 è stata caratterizzata da una serie di iniziative promozionali, il proseguimento di questa campagna dovrà appoggiarsi su delle realtà territoriali di appoggio allo scopo di potenziare l'immagine della Pinacoteca.

#### Conoscere il pubblico

Per rendere più efficiente la politica culturale e la comunicazione della Pinacoteca è indispensabile conoscere il proprio pubblico. Per confermare delle impressioni e scacciare dei pregiudizi, dobbiamo fare una indagine sul pubblico a una scala abbastanza ampia per poterla sfruttare. L'indagine più importante è da condurre sul territorio con una ditta che conosca la situazione locale. La vocazione internazionale e turistica della Pinacoteca rende necessaria un'indagine a livello internazionale per verificare la notorietà dell'istituzione e individuare le soluzioni per incrementarla.

#### I restauri

Nel 2023, abbiamo ricevuto la donazione di €55.000 del lascito del professore di giurisprudenza Michele Cantucci destinato a dei restauri. Anche se i donatori non hanno dato una scadenza precisa per la spesa, questo lascito ci sprona ad accentuare la campagna di restauri. Un bel progetto di collaborazione con la Soprintendenza ci dovrebbe permettere di ricevere un'importante scultura lignea di Neroccio di Bartolomeo in deposito ma comporterà l'onere di un restauro che potrebbe essere il grande progetto del 2024 se le trattative vanno a porto.

#### Le acquisizioni

La Pinacoteca Nazionale è il grande museo dell'arte senese e l'unico sul territorio ad essere in grado di presentare un'immagine completa dello sviluppo della scuola dal '200 al '600. Ciò nonostante, ci sono delle lacune che sono state identificate e alle quali stiamo cercando di porre rimedio sia su singoli artisti che su tecniche specifiche (la scultura è poco rappresentata rispetto alla pittura). La presenza della collezione Brandi di opere del '900 rende l'assenza di ogni opera del '700 o del 800 poco comprensibile. La Pinacoteca deve sempre essere attiva sul mercato ed essere a conoscenza delle opportunità anche se cerca in priorità anche di ottenere dei depositi da altri enti pubblici o privati.



Pinacoteca Nazionale di Siena

Via San Pietro, 29 53100 Siena Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi Tel.0577/41246

PEC: pin-si@pec.cultura.gov.it

PEO: pin-si@cultura.gov.it



*Ministero della cultura*

PINACOTECA NAZIONALE DI SIENA

Le collaborazioni esterne

La carenza di organico nei reparti amministrativi, tecnici, storico artistici e archivistici e la scarsa speranza in miglioramenti prossimi, sottolineata ogni volta che dei membri del personale sono assenti per motivi di salute, ci spinge a bloccare un importo per poter offrire un contratto temporaneo di lavoro a persone con partita IVA se il proseguimento dell'attività del servizio fosse messa a repentaglio dalla carenza di personale.

Siena, 07/12/2023

IL DIRETTORE

*dott. AXEL HEMERY*



Pinacoteca Nazionale di Siena

Via San Pietro, 29 53100 Siena Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi Tel.0577/41246

PEC: pin-si@pec.cultura.gov.it

PEO: pin-si@cultura.gov.it